



UNTERNEHMENS-RESTRUKTURIERUNG

Phase 1

BESTANDS-AUFNAHME

- Analyse der Unternehmenskrise und Entwicklung der Krise
- Betriebswirtschaftliche Analyse
- Ursachenanalyse und Potenzialanalyse
- Evaluierung der Sanierungsfähigkeit

Phase 2

RESTRUKTURIERUNG

- **Kurzfristiges Maßnahmenkonzept**
 - Operatives Krisen-Management
 - Liquiditäts-Sicherung
 - Erfolgsplanung
 - Liquiditätsplanung
- **Restrukturierungskonzept**
 - Finanzwirtschaftliche Maßnahmen
 - Ertragswirtschaftliche Maßnahmen
 - Organisatorische Maßnahmen
 - Strategische Maßnahmen
- **Fortbestehensprognose**

Phase 3

UMSETZUNG

- Finanzwirtschaftliche Maßnahmen
- Ertragswirtschaftliche Maßnahmen
- Organisatorische Maßnahmen
- Strategische Maßnahmen
- Maßnahmen Controlling
- Erfolgsplan
- Liquiditätsplan
- Abweichungs-Analysen
- Begleitendes Berichtswesen

Phase 4

STEUERUNG

- Erfolgs-Controlling
- Finanz-Controlling
- Kennzahlen-Controlling
- Kennzahlenunterstütztes Frühwarn-System
- Reporting

Krise

Restrukturierungs-Prozess

Erfolg sichern

Erfolg